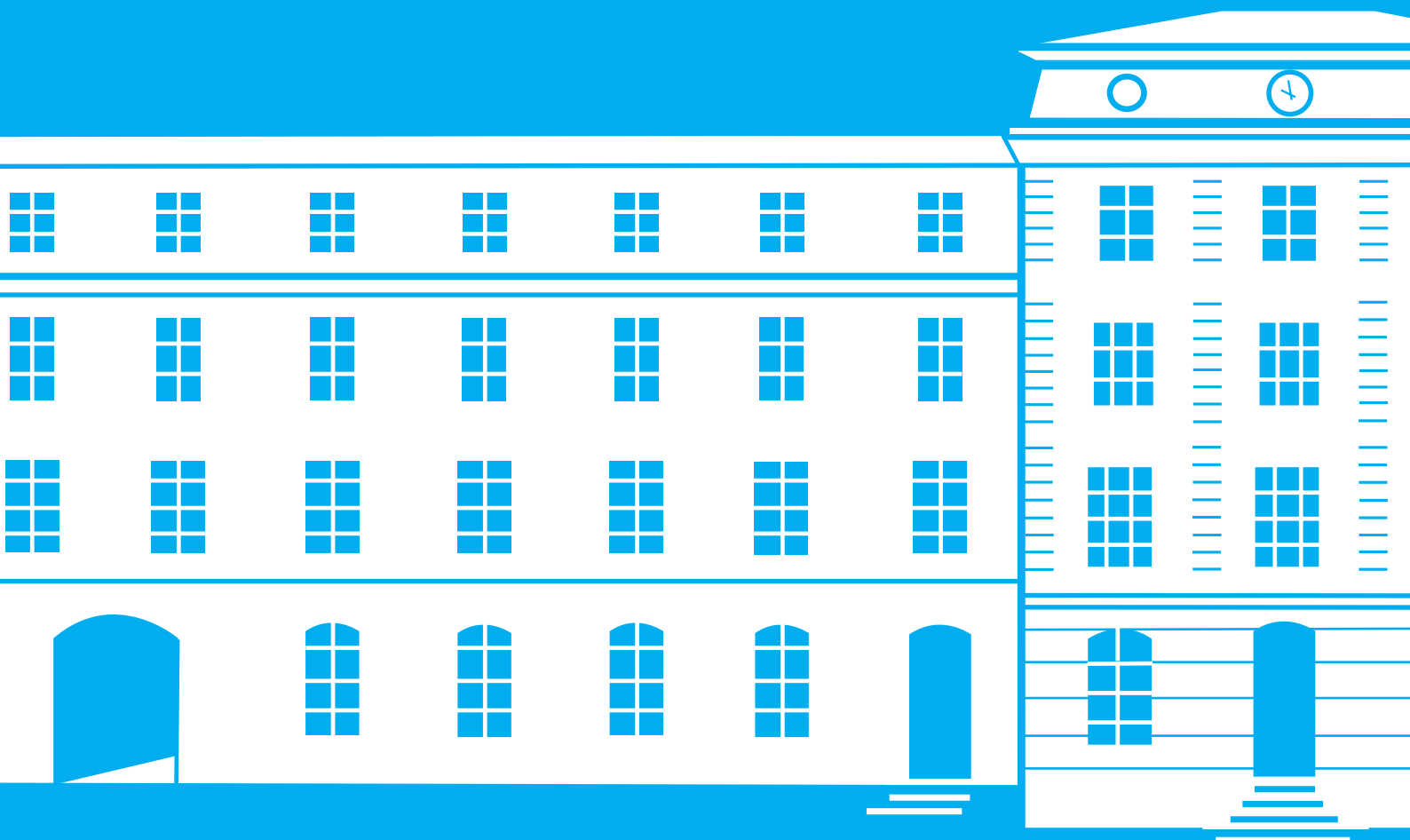


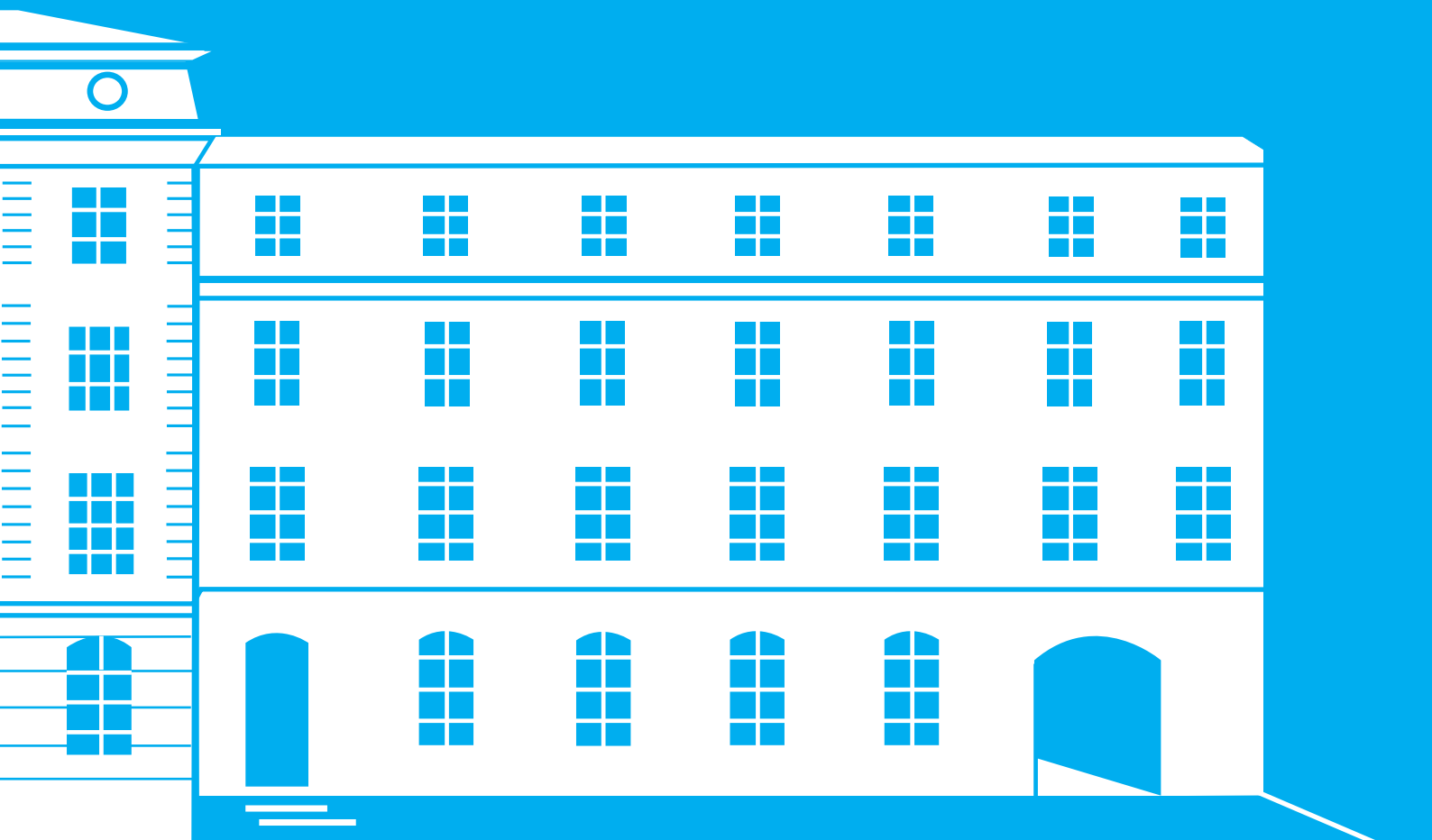


— SCIENCES  
— PO —  
— LYON

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

2016-2017



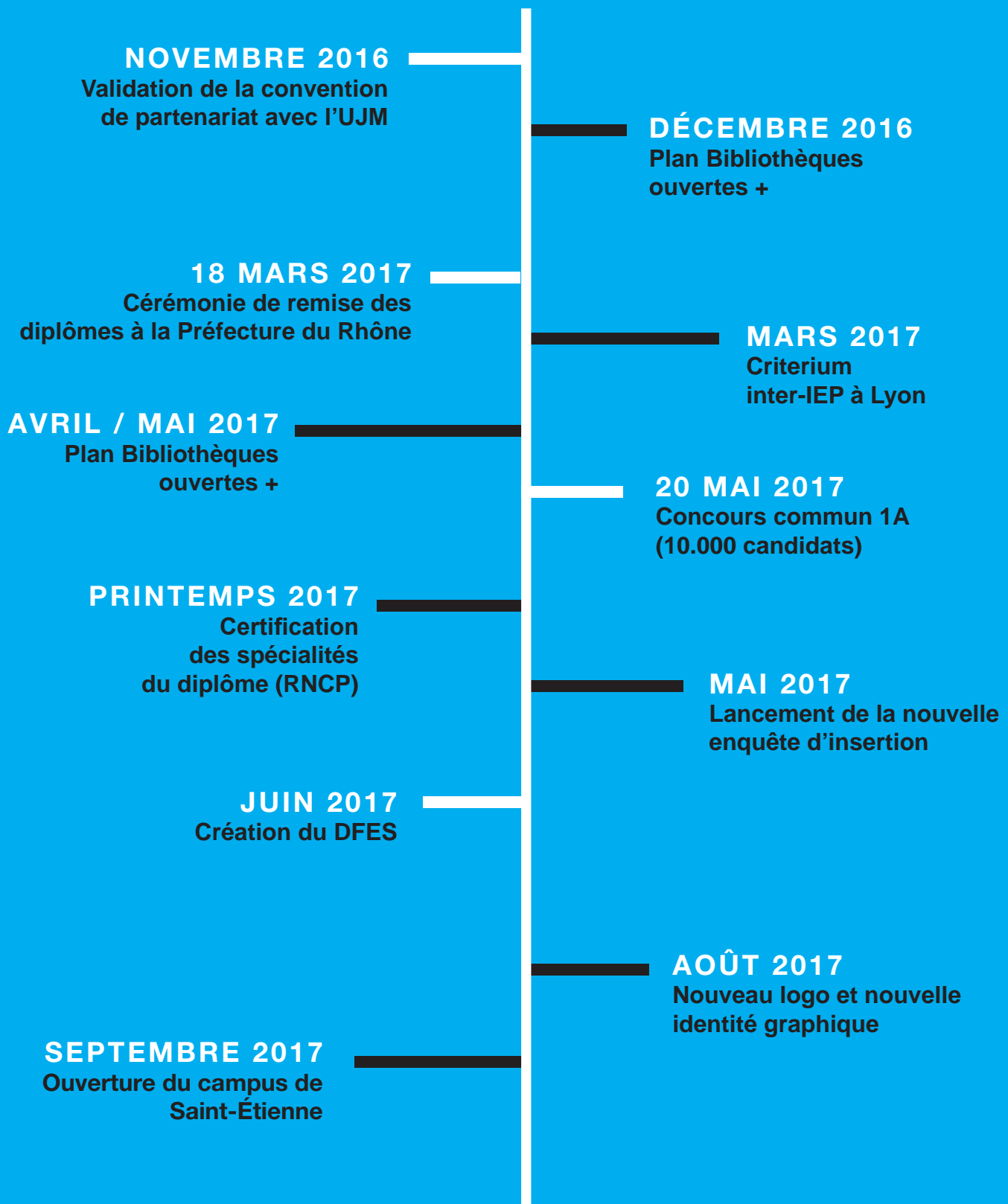


# SOMMAIRE

CALENDRIER 2016 - 2017	4
SCIENCES PO LYON EN CHIFFRES	5
ÉDITO	7
OUVERTURE D'UN CAMPUS À SAINT-ÉTIENNE	8
RÉFORME DES COMMISSIONS PÉDAGOGIQUES	11
UNE NOUVELLE OFFRE DE FORMATION CONTINUE	12
RÉFORME DU FORUM DES MÉTIERS	14
L'ENQUÊTE D'INSERTION PROFESSIONNELLE 2017	15
LA RECHERCHE	16
UNE STRATÉGIE DE PARTENARIATS INTERNATIONAUX	17
MOBILITÉ ÉTUDIANTE	18
UN NOUVEAU LOGO ET UNE NOUVELLE CHARTE GRAPHIQUE	20
LES ACTIONS À DESTINATION DES ÉTUDIANTS	22
LA POLITIQUE DE RESSOURCES HUMAINES	24
TRAVAUX	26

# CALENDRIER

Année universitaire 2016 - 2017



EN CHIFFRES

## FORMATION INITIALE

  
**1225**  
étudiants inscrits au diplôme de  
SCIENCES PO LYON

**339**  
étudiants inscrits à des  
Diplômes d'Établissement  


  
**304**  
diplômés 2016

**29%**  
D'Étudiants boursiers


**37%**  
Originaires de l'académie

**63%**  
Recrutés hors académie

## PREPARATION CONCOURS ADMINISTRATIFS

**125**  
Inscrits au  
**CPAG**

## PROGRAMME ÉGALITÉ DES CHANCES - PECED

  
**493** **48**  
Lycéens participants Lycées partenaires


  
**103**  
inscrits au concours


  
**22**  
admis

  
**21,35%**  
Taux de réussite

**509**  
inscrits à  
**IEPEL**




  
**52**  
admis aux  
concours via le  
CPAG

  
**186**  
admis aux  
concours via  
IEPEL



## CHELS, COLLÈGE DES HAUTES ETUDES LYON SCIENCE[S]

  
**49**  
Inscrits au  
cours commun

  
**90**  
modules partagés  
proposés

**166** PARTENARIATS  
INTERNATIONAUX  
Universités partenaires



**49**  
Pays

**” Sciences Po Lyon,  
une identité  
réaffirmée et  
des projets ”**

« Je suis particulièrement heureux de présenter notre rapport d'activité 2016-2017, une première dans l'histoire de l'établissement. Il témoigne des nombreux efforts accomplis par l'ensemble des personnels de l'institut pour mieux servir les étudiants de notre belle école.

Permettez-moi d'évoquer quelques grandes étapes de cette année qui vient de s'écouler. De nombreux points évoqués dans ce rapport concernent tout d'abord les efforts pour rationaliser la gouvernance de l'établissement. Nous devons améliorer certaines procédures tout en conservant l'agilité qui fait notre force. Ce fut au cœur de notre agenda. Nous avons ainsi adopté une politique ambitieuse de ressources humaines avec une revalorisation du régime indemnitaire et une offre inédite de formation des personnels. L'organigramme a été également repensé pour donner plus de poids à des services au cœur du projet de mandat de la direction. En lien avec cette politique, des efforts ont été entrepris pour renforcer la cohésion des personnels au sein de notre établissement.

Sciences Po Lyon a su par ailleurs consolider son identité tout en concrétisant des projets de développement importants. 2016-2017 marquera sans conteste l'histoire de notre école avec, notamment, la naissance d'un nouveau campus à Saint-Étienne. Il est annonciateur de relations renforcées avec le territoire stéphanois et avec l'ouest de la région Auvergne-Rhône-Alpes. Ce nouveau lieu permet à 50 étudiants supplémentaires de suivre notre formation en ayant été recrutés dans les mêmes conditions que leurs camarades du campus de Lyon. Cette année fut également celle du lancement d'un nouveau logo, qui incarne graphiquement l'épaisseur historique de notre école et son dynamisme.

Sciences Po Lyon a, enfin, fait le choix de la construction d'une formation continue ambitieuse. Un service renforcé est dédié à ce secteur stratégique et des formats inédits ont été déployés tout au long de l'année. Sciences Po Lyon souhaite aller encore plus loin car la formation continue permet de nouer des relations solides avec les entreprises et les collectivités du territoire. Elle est aussi un levier important de l'insertion professionnelle de nos étudiants. Une insertion dont on a pu mesurer qu'elle était extrêmement rapide, grâce à une dernière enquête menée sur la promotion 2015.



Mais l'année 2016-2017 n'a pas été que celle des projets et des réformes. L'établissement a consolidé par ailleurs ses fondamentaux. La mobilité internationale a été pleinement soutenue et le nombre de partenariats reste extrêmement important. Des bourses d'aide à la mobilité ont parallèlement été créées au sein de notre école. L'ancrage dans une dynamique de recherche d'excellence a été confirmé. Celle-ci passe par un soutien renouvelé et appuyé à nos principaux laboratoires et par des appels à projets internes à notre école.

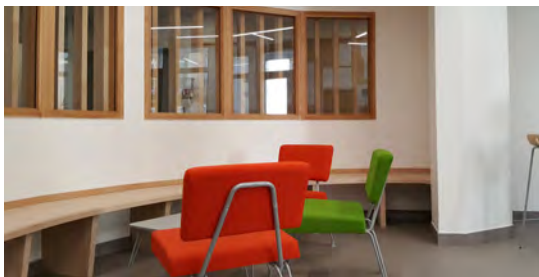
À l'image de cette politique de recherche, Sciences Po Lyon se développe en multipliant les partenariats académiques sur le site de l'Université de Lyon comme sur le plan national et international. Cette autonomie et cette singularité, à travers des relations partenariales consolidées, sont le fondement de notre identité et continueront à guider notre feuille de route l'an prochain. »

→ **Renaud Payre,**  
Directeur de Sciences Po Lyon

# 01 OUVERTURE

## d'un Campus à Saint-Étienne

L'année 2016-2017 a été marquée par la conclusion d'une nouvelle convention liant Sciences Po Lyon et l'Université Jean Monnet, qui a rendu possible l'ouverture d'un campus de Sciences Po Lyon à Saint-Étienne. Sciences Po Lyon, qui a ouvert 50 places supplémentaires au concours commun, devient donc le premier Institut d'Études Politiques de région à disposer d'un campus – de la 1<sup>ère</sup> à la 5<sup>e</sup> année – dans un autre lieu que sur son site historique.



→ **50**  
places supplémentaires  
au concours commun

Les candidats qui ont réussi le concours 2017 ont ainsi rejoint les étudiants de Sciences Po Lyon suivant leur second cycle à Saint-Étienne (Parcours de Masters Altervilles et AlterEurope, Spécialité Conduite de Projet et Développement Durable des Territoires). Ils y bénéficient d'un environnement tout à fait privilégié dans un bâtiment de type Art déco, entièrement rénové pour l'occasion, à quelques mètres du campus Tréfilerie et de ses multiples ressources en termes de vie étudiante (restaurant, bibliothèque, etc.). Tous les cours sont assurés en présentiel et de nombreuses dispositions ont été mises en place pour les étudiants afin de créer un esprit de promotion et de leur permettre de participer pleinement à la vie de l'école.

Si les cours du diplôme sont pour partie dupliqués à Saint-Étienne par des enseignants du campus lyonnais, l'ouverture de nouveau site a également été l'occasion d'étendre l'offre pédagogique de Sciences Po Lyon. Un nouveau diplôme d'établissement consacré à la Russie contemporaine a en effet été créé. Le DERUSCO a pour but de transmettre des connaissances générales sur la Russie et son aire d'influence dans le monde.

Outre l'enseignement du russe, il propose des enseignements – en français ou anglais – sur l'histoire de la Russie, le nationalisme dans l'espace post-soviétique, les villes dans l'espace russe ou encore sur les politiques stratégiques et militaires russes. En collaboration étroite avec l'Institut d'Administration des Entreprises (IAE) de l'Université Jean Monnet, Sciences Po Lyon permet, par ailleurs, à ses étudiants du campus stéphanois de préparer, en parallèle des trois premières années du diplôme, une licence d'économie et de gestion, avec aménagements horaires et reconnaissance d'équivalences. Ce partenariat équilibré offre également l'opportunité à des étudiants de l'IAE de préparer un DU, exonéré de droits d'inscription, composé de cours du diplôme de Sciences Po Lyon.

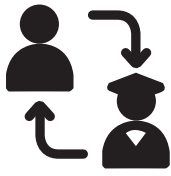
→ **1**  
nouveau Diplôme d'Établissement - DERUSCO





Sciences Po Lyon  
Campus Saint-Étienne

---



Afin de favoriser une réflexion concertée et constructive entre les étudiants, les enseignants et le service des études, les commissions pédagogiques ont été repensées afin de créer deux lieux de discussion distincts.



## des Commissions pédagogiques



©Victor Bergeon

### → Une commission pédagogique

Une commission pédagogique est ainsi maintenue par année d'étude à mi-semester. Toujours conçue comme un lieu permettant d'aboutir à une définition commune des problèmes et un espace de réflexion sur les solutions à y apporter, elle réunit les délégués étudiants, le directeur des études du cycle concerné, le responsable des études, le responsable de la scolarité et le responsable de la bibliothèque. En revanche, seuls les représentants enseignants désignés pour les disciplines Droit, Économie, Histoire, Science politique, Science de l'information et de la communication sont invités à y siéger. L'objectif est bien d'inciter les représentants enseignants à engager avec leurs collègues de ladite discipline une réflexion sur la conception de cette dernière à chaque étape du cursus.

### → Une réunion pédagogique

Une nouvelle instance, dénommée « réunion pédagogique », est de son côté organisée par le directeur des études de chaque cycle, à la fin de chaque semestre. Ces réunions ont pour vocation d'offrir un nouvel espace à tous les enseignants pour échanger sur les problématiques spécifiques ou communes et permettre un enseignement des matières fondamentales - qui constituent la structure des Sciences Po - de qualité, toujours au plus près des besoins de formation des étudiants.

---

# de Formation continue et de nouvelles certifications

Refonte de l'offre  
de Formation continue  
autour de nouveaux produits

## > Les Kits de Sciences Po Lyon

Parcours de formation continue courts et ciblés, alliant théorie et pratique en s'appuyant sur des cas concrets, avec des livrables directement opérationnels.

Ex : *Kit du mécénat, Kit d'évaluation des politiques, Kit du droit des étrangers...*

## > Les Workshops de Sciences Po Lyon

Des ateliers méthodologiques pour l'acquisition de compétences très ciblées avec des exercices pratiques et du coaching.

Ex : *Prise de parole en public, Savoir répondre aux médias...*

## > Les Laboratoires de pratiques de Sciences Po Lyon

Un « Fab Lab » réunissant chercheurs, professionnels et étudiants pour produire en temps réel un prototype de projet validé et duplicable sur le terrain de chaque participant.

Ex : *Le Lab territorial en partenariat avec le CNAM Auvergne Rhône-Alpes et l'ARADEL*

## > La Formation des Élus

Structuration et expérimentation d'une formation inter-entreprises avec l'accueil de groupes d'élus dans les locaux de Sciences Po Lyon.

Ex : *Prise de parole en public, Savoir répondre aux médias, Le mécénat des collectivités...*

## Les cycles de conférences

### > Les RDV avec l'Actualité

Pour acquérir les clefs nécessaires à la compréhension des grandes questions d'actualité.

### > Les Matinales de Sciences Po Lyon

Pour échanger sur ses pratiques, sur ses expériences ou pour clarifier une actualité juridique et/ou territoriale.

## Les spécialités du diplôme de Sciences Po Lyon inscrites au RNCP depuis le printemps 2017

Les spécialités du diplôme de Sciences Po Lyon sont désormais inscrites au Répertoire national des certifications professionnelles (RNCP). Ce dossier était prioritaire pour le Pôle Formation continue & Insertion professionnelle. L'objectif était d'obtenir ce label devenu incontournable non seulement pour rendre le diplôme de Sciences Po Lyon plus visible et plus lisible pour les publics professionnels et les partenaires socio-économiques ; mais aussi pour s'ouvrir à la formation professionnelle ainsi qu'à l'apprentissage et aux contrats de professionnalisation.

## Référencement de notre offre de formation continue



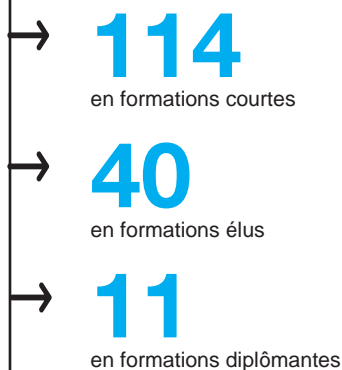
Dans le cadre de la loi du 5 mars 2014 et du décret n° 2017-790 du 30 juin 2015, Sciences Po Lyon, comme tous les établissements d'enseignement supérieur, a répondu aux questionnaires qualités établis, d'une part, par les organismes financeurs de la formation continue DATADOCK et, d'autre part, par Pôle Emploi. Ce travail s'est appuyé sur les nombreux échanges ayant eu lieu sur ce sujet entre les établissements membres de l'Université de Lyon et sur la charte qualité signée par ces établissements.

Sciences Po Lyon a obtenu le référencement DATADOCK en septembre 2017 et l'attestation de conformité délivrée par Pôle Emploi en juin 2017.

Sciences Po Lyon a ainsi apporté la preuve de la qualité de son offre de formation continue courte et diplômante et s'engage dans une démarche qualité suivie en ce domaine.



## NOMBRE DE STAGIAIRES...



# 04 RÉFORME

## du Forum des métiers

Le Forum Métiers-Stages-Emplois piloté par le Pôle Formation continue et Insertion professionnelle est désormais une action intégrée au processus d'accompagnement à l'insertion professionnelle structuré en 2016-2017.



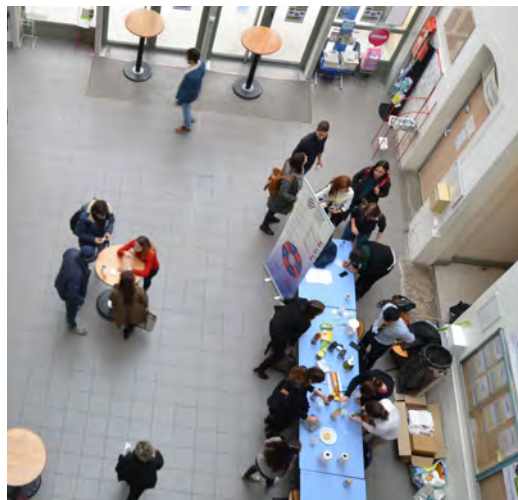
**Des espaces d'échanges personnalisés** avec des anciens élèves et des partenaires de l'Institut pour un retour d'expériences et des conseils sur son parcours et son projet professionnel

**Un espace Stages-Emplois** pour découvrir les offres de stages et bénéficier de conseils sur son C.V.

**Des conférences-métiers** mobilisant plusieurs intervenants pour une vision plus complète des emplois et des parcours possibles



En mettant les projets professionnels au cœur du dispositif, avec une orientation stages-emplois davantage marquée, et en étant articulé aux enseignements de projet professionnel, ce forum devient un outil pleinement efficace.



**UNE DYNAMIQUE DE RESTRUCTURATION QUI SE POURSUIVRA EN 2018 AVEC :**

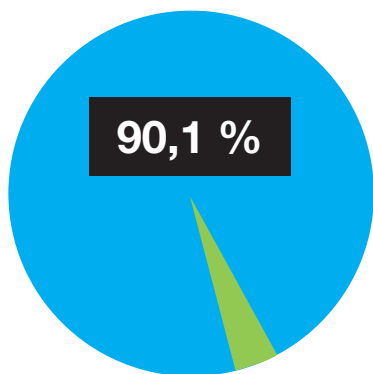
- > le renforcement des **ateliers C.V.**
- > la création d'un « **job dating** »
- > de groupes « **Retour d'expériences** »

## d'insertion professionnelle 2017

Sciences Po Lyon a réalisé au printemps 2017 une enquête d'insertion professionnelle auprès des diplômés 2015 (enquête à 18 mois) répondant aux standards du genre et avec un taux de réponse de 75.2 %.

Une analyse de l'enquête par spécialité suivie en 5<sup>e</sup> année est mise à disposition de chaque responsable, outil indispensable pour faire évoluer les formations.

Les commentaires libres des diplômés montrent une attente forte concernant le renforcement de la place des stages dans le cursus, ce que l'établissement met en place dès l'année 2017-2018 avec l'expérience professionnelle obligatoire en premier cycle.



Diplômés en activité



### EN CHIFFRES...



- **3,5 mois**  
Durée moyenne de recherche d'emploi
- **31 503 €**  
le salaire brut annuel moyen,  
primes comprises.

Sciences Po Lyon est cotutelle de trois laboratoires, deux unités mixtes du CNRS (l'UMR 5206 Triangle et l'UMR 5962 IAO – Institut d'Asie Orientale) et une équipe d'accueil (ELICO, EA 4147).

### → La Commission scientifique

La Commission scientifique de Sciences Po Lyon soutient par ailleurs les activités de recherche de ses enseignants-chercheurs et doctorants ainsi que, dans le cadre du Collège Hautes Études Lyon Science[s] (CHEL[s]), des étudiants de 5<sup>e</sup> année.

La commission a ainsi soutenu l'organisation de huit colloques en 2016-2017, dont six internationaux; deux ouvrages ont été publiés avec son soutien; et deux « Labos juniors » ont été créés dans le cadre du CHEL[s].

### → Appel à projets

Sciences Po Lyon continue par ailleurs de développer son propre appel à projets autour de deux axes: « Ville : gouvernement, société, représentation » et « Risques : discours, décisions, société, sciences et techniques ». Il permet de soutenir des projets d'enseignants-chercheurs de l'établissement dans une optique généralement pluridisciplinaire et plurilaboratoires. Dans ce cadre, en 2016-2017, s'est poursuivi le projet « Fabriquer la confiance par la transparence? Institutions et interactions de la gouvernance multi-niveau en France, en Allemagne et au Royaume Uni ». Deux nouveaux projets ont par ailleurs démarré sur la transformation de la ville de Hangzhou dans le contexte des mutations chinoises, et sur les « mots du climat ».

Enfin, en 2016-2017, deux professeures ont bénéficié chacune d'un congé thématique (CRCT) leur permettant de se concentrer pendant six mois sur leurs programmes de recherche. Trois professeurs sont de leur côté titulaires d'une bourse de l'Institut Universitaire de France (IUF).



### Sciences Po Lyon est cotutelle de trois laboratoires

**triangle**  
UMR 5206

*Action, Discours  
Pensée politique & économique*



Institut d'Asie Orientale  
East Institute of East Asian Studies



### EN CHIFFRES...

- **2**  
ouvrages publiés avec le soutien de Sciences Po Lyon
- **8**  
colloques soutenus par Sciences Po Lyon, dont six internationaux
- **3**  
professeurs titulaires d'une bourse de l'Institut Universitaire de France (IUF)
- **12**  
professeurs Invités



## et des partenariats internationaux ambitieux

Le pôle Stratégie et partenariats internationaux a adopté cette année un plan d'action visant au développement :

- **De nouveaux partenariats** dans des pays stratégiques pour la mobilité étudiante (Afrique du Sud, Hong Kong, Suisse, Thaïlande, Russie).
- **De doubles diplômes** qui représentent une réelle plus-value pour l'insertion professionnelle et le rayonnement international (projets en cours de réalisation avec les universités de Leipzig et de Loughborough).
- **D'une offre de formation internationale** pour augmenter notre attractivité, délivrée en partie en anglais par notre Diploma of French and European Studies (44 étudiants en 2016-17) et notre programme de professeurs invités (12, dont cinq cours en anglais en 2016-17).

### Mobilité enseignante

En 2016-2017, nous avons envoyé en échange quatre enseignants (à Louvain-la-Neuve, Istanbul, Bologna et Loughborough) et reçu la visite d'un collègue de l'université de Granada.

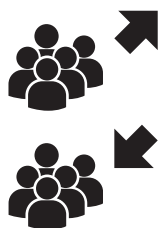


Sciences Po Lyon dispose d'un réseau de 166 universités partenaires à travers 22 pays participant au programme Erasmus + et à travers 27 pays hors Europe.



## étudiante

L'année de mobilité internationale, obligatoire pour les étudiants de Sciences Po Lyon, a continué à se développer de façon très satisfaisante. Elle se décline en articulation avec nos aires culturelles Europe, Asie, Monde Arabe, Amérique Latine et Caraïbes, États-Unis, Afrique Subsaharienne et depuis la rentrée 2017, Russie.



223

Étudiants sortants



300

Étudiants entrants

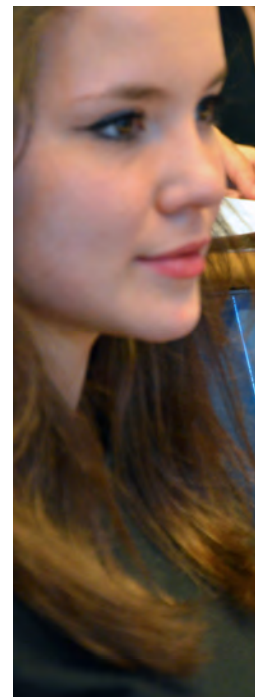
**En moyenne, environ 235 étudiants partent chaque année en mobilité académique sur un réseau de 166 universités partenaires sur les cinq continents.**

→ **Un suivi précis et individualisé**

Ce très fort taux de mobilité nécessite en premier lieu un suivi précis et individualisé par des professeurs responsables pédagogiques, spécialistes de l'aire géopolitique de mobilité, et par les responsables administratifs (ERASMUS+ et hors-Europe) du Service de la Mobilité Internationale. En outre, un effort croissant d'information, de responsabilisation et de suivi (avec des instructions précises) a été produit pour les promotions d'étudiants sortants afin de prendre en compte les risques divers inhérents à un séjour à l'étranger.

→ **Une bourse exceptionnelle**

L'égalité des chances et des opportunités étant un point important de la politique de Sciences Po Lyon, une bourse exceptionnelle de 3000€ a été créée en 2017-2018 afin de soutenir financièrement le projet de mobilité de quatre étudiants sortants ayant obtenu une place pour une destination onéreuse (USA, Londres, Australie, Scandinavie, Japon).





# DFES

## Diploma of French and European Studies

**Une meilleure offre diversifiée de cours en anglais est offerte à nos étudiants entrants sous la forme d'un diplôme revalorisé : le DFES.**

Il se compose de huit cours dispensés par des enseignants de Sciences Po Lyon et des professeurs invités internationaux et d'un cours de Français Langues Etrangères (FLE) débutant de 96 heures, avec deux autres options possibles pour des étudiants inscrits ayant un niveau de français supérieur. Ce programme semestriel est sanctionné par 30 ECTS.

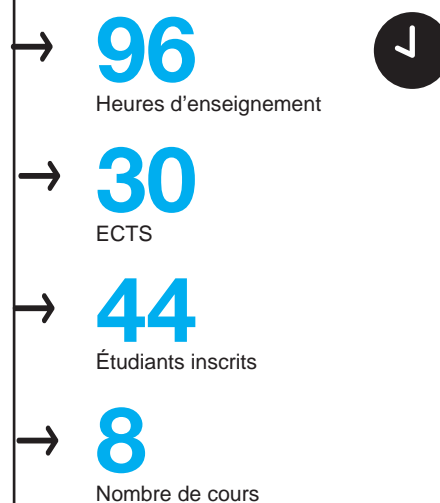
## Un stage de pré-rentrée

**Afin d'améliorer l'accueil des étudiants internationaux, un stage de pré-rentrée d'une semaine a été mis en place dès janvier 2015 en coopération l'Université Lyon 2.**

Il combine un cours de Français Langues Etrangères (FLE) intensif, un cours de méthodologie en sciences sociales et deux conférences sur les institutions françaises. Il est validé avec 4 ECTS. Ces deux dispositifs nous ont permis d'augmenter notre attractivité à l'international, en particulier pour des étudiants ne maîtrisant pas assez bien le français pour suivre la formation classique de Sciences Po Lyon en étant intégrés dans des groupes francophones.



### LE DFES EN CHIFFRES...



# et une nouvelle identité graphique

La création d'un logotype répond toujours à un besoin d'identification ou de ré-identification d'une entité. Sciences Po Lyon, qui existe depuis 1948, a connu une phase d'accélération et de changements riches ces dernières années pour s'imposer comme l'un des tout premiers Instituts d'études politiques en région. Cette dynamique avait besoin d'être matérialisée symboliquement. Le choix d'un nouveau logo s'est imposé de manière naturelle.

Ce logo marque le poids de l'institution, qui incarne notre histoire, notre sérieux et notre caractère de grande école. La création de cette nouvelle identité, appelée à durer dans le temps, est aussi une première étape vers d'autres évolutions graphiques à venir, qui en seront des déclinaisons.

Pour la première fois dans l'histoire de l'établissement, ce logo est accompagné d'une charte graphique, qui conditionne son déploiement avec cohérence et unité sur les différents supports de communication print, signalétiques et digitaux.



Lien entre les deux logotypes



**Le logotype Sciences Po Lyon** a été construit de manière à cohabiter harmonieusement avec le logotype Université de Lyon. L'ensemble des éléments typographiques et iconographiques ont été construits dans un objectif de lisibilité et d'équilibre visuel.



Élégance

DYNAMISME

**MOUVEMENT**

Lisibilité

**CONTINUITÉ**

Co-branding

” Une nouvelle identité graphique en phase avec nos valeurs, avec nos missions et les objectifs que nous poursuivons. ”

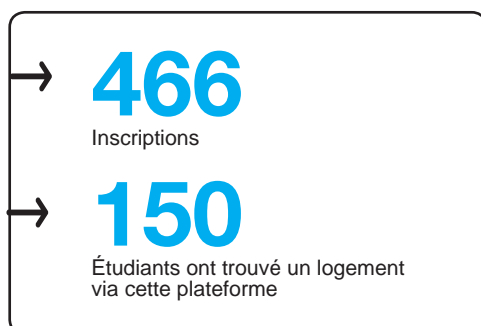
# à destination des étudiants

En 2016-2017, Sciences Po Lyon a déployé plusieurs nouveaux services/actions à destination des étudiants afin d'améliorer les conditions de leur arrivée dans l'établissement et leurs conditions d'études.



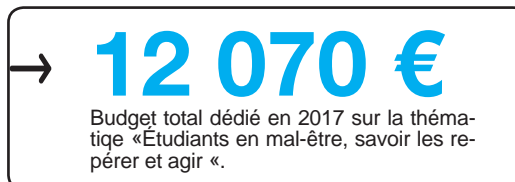
Sciences Po Lyon dispose de sa plateforme logements

Un partenariat a ainsi été noué avec Studapart pour mettre en place une plateforme multilingue de recherche de logement accessible aux étudiants admis à Sciences Po Lyon. La plateforme a enregistré 466 inscriptions entre juin et septembre et plus de 150 étudiants ont trouvé un logement via cette plateforme.



Apsytude

Une convention a été signée avec l'association Apsytude spécialisée dans les questions liées au mal-être étudiant. Depuis octobre 2017, une psychologue assure des consultations quatre heures par semaine au sein de l'établissement. Par ailleurs, deux journées de formation à destination des personnels ont été dispensées en avril 2017 sur la thématique « Étudiants en mal-être, savoir les repérer et agir ».



## VIE ÉTUDIANTE EN CHIFFRES...

→ **38**

Nombre associations

→ **46 000 €**

Budget dédié



Plan « Bibliothèques Ouvertes + »

Afin d'améliorer l'accès aux bibliothèques universitaires, le ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche a lancé le plan « Bibliothèques Ouvertes + ».

Cette volonté d'élargissement des horaires d'ouverture des bibliothèques répondant à une attente forte des étudiants de Sciences Po Lyon, l'établissement s'est engagé dans le dispositif porté par l'Université de Lyon.

Pendant les semaines de révision, la bibliothèque a ainsi augmenté son amplitude horaire (+10h par semaine, jusqu'à 21h du lundi au jeudi, jusqu'à 19h30 le vendredi).

Le bilan de cette expérimentation est très positif à la fois en termes de fréquentation (de 30 à 70 personnes présentes, certaines d'entre elles arrivant spécifiquement pour la nocturne) mais aussi d'usage des collections (jusqu'à 20% des transactions effectuées en dehors des horaires habituels).

## LA BIBLIOTHÈQUE EN CHIFFRES...

→ **35 363**

Ouvrages / revues imprimés

→ **10 000**

Références en ligne

→ **1 900**

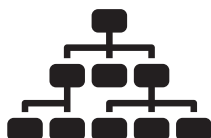
Entrées par semaine

→ **12%**

des transactions sur horaires élargis sur les semaines concernées

# de Ressources humaines

La direction de Sciences Po Lyon a mis en place en 2016-2017 plusieurs actions visant à renforcer le pilotage et la cohérence de l'action des services administratifs de l'établissement, à offrir aux agents un accès à la formation élargi et à garantir aux agents titulaires un niveau de régime indemnitaire comparable aux moyennes existantes dans les autres établissements du site.



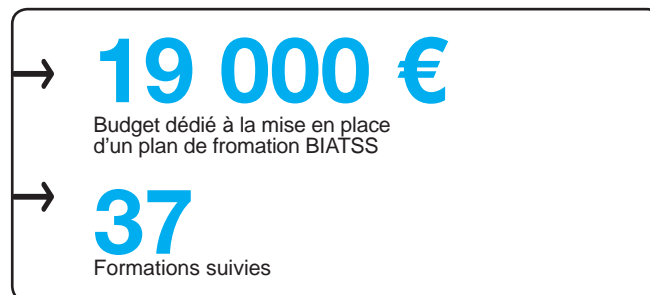
L'organigramme des services a été repensé pour mettre en place des pôles d'activité en cohérence avec l'organigramme politique, les pôles correspondant aux fonctions soutien déclinant la politique d'établissement sous la responsabilité des directeurs-trices membres du comité de direction.

Le rôle des chefs de service est renforcé et l'accent est mis sur la collaboration et le partage de l'information à travers notamment des réunions bimensuelles des chefs de service avec la Directrice générale des services et la systématisation des réunions au sein des services.

## Les formations des personnels



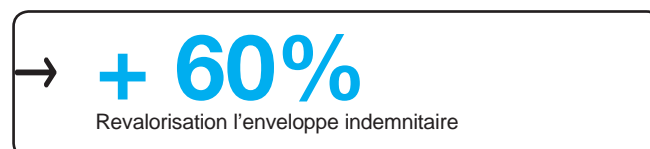
Une gestion des ressources humaines efficiente suppose une politique de formation des personnels forte. A la rentrée 2016, l'établissement a dédié 0.4 ETP et 19 000 € sur le budget 2017 à la mise en place d'un plan de formation des personnels BIATSS. Cela s'est traduit par 37 formations suivies en 2016-2017. Ce plan s'adosse notamment sur le plan de formation « Convergence » mutualisé entre les établissements membres de l'Université de Lyon.



## Les régimes indemnitaires

Les niveaux des régimes indemnitaires dont bénéficiaient les agents titulaires de Sciences Po Lyon, notamment ITRF, étaient très inférieurs aux moyennes existantes dans les autres établissements. Sciences Po Lyon a saisi l'opportunité offerte par le ministère sur le budget 2017 pour revaloriser l'enveloppe indemnitaire de plus de 60 %.

Cette revalorisation s'est faite en même temps que la mise en place du nouveau régime indemnitaire des fonctionnaires de l'Etat (RIFSEEP).



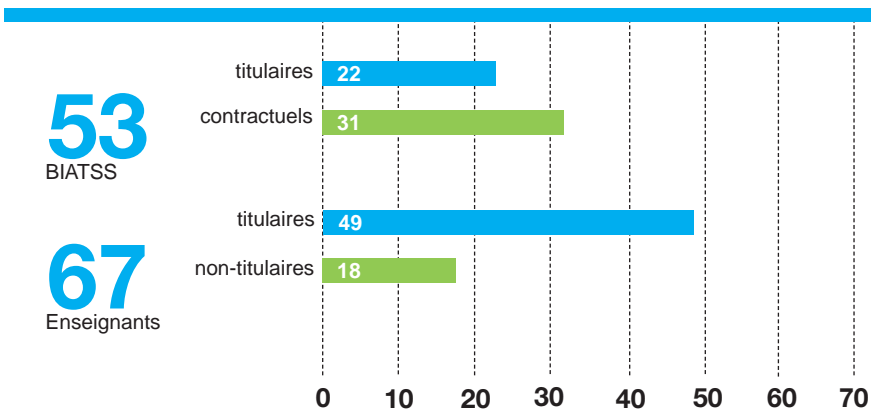




**3 871 765 €**

Budget établissement (réalisé 2016)

Effectifs personnel



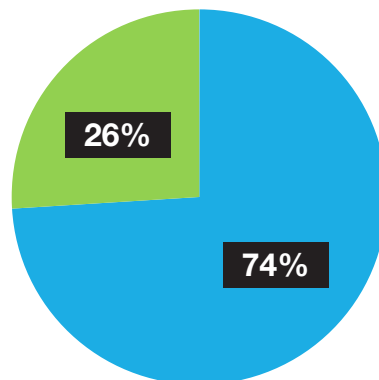
Masse salariale globale 2016

**5 742 080 €**

Budget État

**2 037 234 €**

Budget établissement



# 12 TRAVAUX

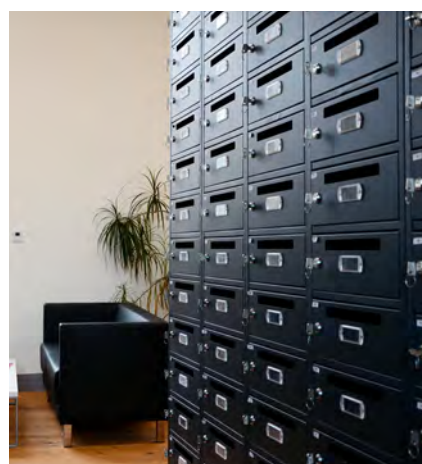
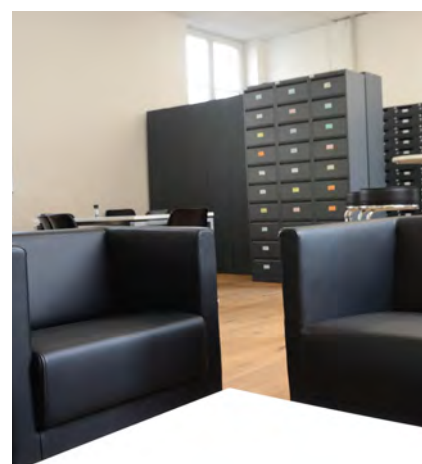
Les bâtiments de Sciences Po Lyon – qui viennent d’être rétrocédés à l’Etat par la Ville – font l’objet de nombreuses rénovations depuis quelques années.

Une partie a été assurée par le Plan campus et s’achèvera en 2019 avec la rénovation des toitures. Une autre partie est financée par les ressources propres de l’établissement.

En 2016-2017, une réorganisation du bâtiment administratif a été entreprise. Celle-ci a notamment permis d’ouvrir une salle des personnels (administratifs, techniques et enseignants) à la rentrée 2017, un lieu de passage mais aussi de convivialité pour relever son courrier, partager un café ou bien un repas.

D’autres travaux suivront avec la réorganisation de la scolarité dans le Bâtiment pédagogique, le réaménagement de l’accueil.

→	<b>29 118 €</b> Budget maintenance
→	<b>76 478 €</b> Budget fluides (eau, gaz, électricité, chauffage)





**DES**  
**ESPRITS**  
**INNOVANTS,**  
**OUVERTS**  
**SUR LE**  
**MONDE**



